



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ И УПРАВЛЕНИЯ
ИМ. К.Г. РАЗУМОВСКОГО (ПКУ)»
СКИТУ (филиал) ФГБОУ ВО «МГУТУ им. К.Г. Разумовского (ПКУ)»

Курсы повышения квалификации

Согласовано

Начальник Учебного центра
Филиала «ОМО им. П.И. Баранова»
АО «НИИЦ газотурбостроения «Салют»



2017 г.

Утверждено

Директор СКИТУ (филиал) ФГБОУ ВО
«МГУТУ им. К.Г. Разумовского (ПКУ)»

Ю.А. Мамаев



2017 г.

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации

в рамках основной образовательной программы

38.03.02 «Менеджмент»

«Вводный тренинг системы LEAN (кайдзен, бережливое производство) – как повысить эффективность производства»

Цель - подготовка специалистов по бережливому производству среднего звена управления, приобретение знаний и навыков в области повышения эффективности производственного процесса. Повышение профессиональной квалификации

Категория слушателей - Программа рассчитана на мастеров, специалистов среднего звена управления

Срок обучения - 16 часов

Форма обучения - очно-заочная, с частичным отрывом от производства

Режим занятий - 4 занятия в неделю по 4 часа

Документ - по завершению обучения, слушателям прошедшим промежуточную аттестацию, выдается удостоверение государственного образца

Авторы - к.э.н Шастин А.В.

Цель обучения:

По окончании обучения слушатели освоят практические навыки по организации своей работы по принципам бережливого предприятия; будут способны разработать мероприятия по повышению эффективности производства продукции на своем участке; систематизируют знания в методах организации работы по принципам бережливого производства; смогут использовать полученные знания и опыт для достижения устойчивого успеха организации на основе принципов бережливого производства.

1. Цель реализации программы

Рассмотреть принципы бережливого предприятия, как инструмента повышения эффективности деятельности для обеспечения конкурентоспособности организации.

Ознакомить с соответствующей терминологией бережливого производства, подходами и основными концепциями постоянных улучшений своей деятельности, основными принципами бережливого предприятия и уметь разъяснить их.

Понимать преимущества внедрения системы бережливого предприятия для достижения устойчивого успеха организации на основе менеджмента качества.

Обосновывать необходимости соблюдения принципов бережливого производства.

2. Формализованные результаты обучения *

По окончании обучения слушатели освоят практические навыки по организации своей работы по принципам бережливого предприятия; будут способны разработать мероприятия по повышению эффективности производства продукции на своем участке; систематизируют знания в методах организации работы по принципам бережливого производства; смогут использовать полученные знания и опыт для достижения устойчивого успеха организации на основе принципов бережливого производства.

3. Содержание программы

Учебный план

программы повышения квалификации

«Вводный тренинг системы LEAN (кайдзен, бережливое производство) – как повысить эффективность производства»

Категория слушателей – Программа рассчитана на мастеров участков, специалистов среднего звена управления с высшим образованием.

Срок обучения - 16 часов.

Форма обучения – с частичным отрывом от работы.

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего часов	В том числе	
			лекции	практические занятия (СР)
1.	Принципы бережливого производства	2	2	
2.	Основные потери на промышленном предприятии	4	2	2
3.	Технологии системы LEAN	4	2	2
4.	Методы постоянных улучшений своей деятельности	4	2	2
Итоговая аттестация		2		2
Итого		16	8	8

4. Содержание программы

Учебный план
 программы повышения квалификации
«Бережливое предприятие: повышение эффективности услуг и основных бизнес-процессов», «Организация рабочего пространства (система 5С). Визуальный менеджмент»

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего часов	В том числе	
			лекции	практические занятия
1.	Принципы бережливого предприятия	2	2	-
	Карта потока создания ценности. Работа на вытягивание. Стремление к совершенству.			
2.	Основные потери на промышленном предприятии	4	2	2
	Неиспользованный человеческий потенциал. Транспортировка. Запасы. Движения. Ожидание. Перепроизводство. Излишняя обработка. Дефекты. Описание потерь на собственном участке.			
3.	Технологии системы LEAN	4	2	2
	Стандартизация рабочего места. Постоянные улучшения. Предотвращение ошибок. Организация работы групп качества. Система 5С.			
4.	Методы постоянных улучшений своей деятельности (КАЙДЗЕН)	4	2	2
	Персональная дисциплина. Корпоративная культура. Проектные команды. Постоянные команды. Команды по решению проблем. Кросс-функциональные команды. Команды по реализации решений. Малые группы.			
Итоговая аттестация				
	Тестирование участников. Вопросы и ответы (круглый стол).	2	-	2
Итого		16	8	8

5. Содержание программы

Учебная программа № 2

повышения квалификации по программе

«Бережливое предприятие: повышение эффективности услуг и основных бизнес-процессов», «Организация рабочего пространства (система 5С). Визуальный менеджмент»

Раздел 1. Принципы бережливого предприятия

Тема 1.1. Карта потока создания ценности.

Тема 1.2. Работа на вытягивание.

Тема 1.3. Стремление к совершенству.

Раздел 2. Основные потери на промышленном предприятии

Тема 2.1. Неиспользованный человеческий потенциал.

Тема 2.2. Транспортировка.

Тема 2.3. Запасы.

Тема 2.4. Движения.

Тема 2.5. Ожидание.

Тема 2.6. Перепроизводство.

Тема 2.7. Излишняя обработка.

Тема 2.8. Дефекты.

Тема 2.9. Групповая работа «Описание потерь на своем участке».

Раздел 3. Технологии системы LEAN

Тема 3.1. Стандартизация рабочего места.

Тема 3.2. Постоянные улучшения.

Тема 3.3. Предотвращение ошибок.

Тема 3.4. Организация работы групп качества.

Тема 3.5. Система 5С.

Тема 3.6. Групповая работа «Разработка проекта улучшений на своем участке».

Раздел 4. Методы постоянных улучшений своей деятельности (КАЙДЗЕН)

Тема 4.1. Персональная дисциплина.

Тема 4.2. Корпоративная культура.

Тема 4.3. Проектные команды.

Тема 4.4. Постоянные команды.

Тема 4.5. Команды по решению проблем.

Тема 4.6. Кросс-функциональные команды.

Тема 4.7. Команды по реализации решений.

Тема 4.8. Малые группы.

Итоговая аттестация. Тестирование участников. Вопросы и ответы (круглый стол).

6. Материально-технические условия реализации программы

Курсы повышения квалификации проводятся в учебных аудиториях с мультимедийным оборудованием.

7. Материально-технические условия реализации программы

Список необходимых для изучения дисциплины основных и дополнительных источников информации:

7.1. Основная литература

1. Джеймс П. Вумек, Дэниел Т. Джонс. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. М.: Альпина Паблишер, 2013. 472 с.
2. Майкл Вэйдер Инструменты бережливого производства II. Карманное руководство по практике применения Lean. М.: Альпина Паблишер, 2015. 160 с.
3. Джеф Кокс, Ди Джейкоб, Сьюзан Бергланд. Новая цель. Как объединить бережливое производство, шесть сигм и теорию ограничений. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012. 400 с.
4. Ротер М., Шук Дж. Учитесь видеть бизнес-процессы. Практика построения карт потоков создания ценности: М.: Альпина Паблишер, 2015. - 144 с.
5. Масааки И. Кайдзен: ключ к успеху японских компаний. М., Альпина Паблишер, 2015. 156 с.
6. Хироюки Х. 5 S для рабочих: как улучшить свое рабочее место. М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2013. 212 с.

7.2. Дополнительная литература

7. Джеффри К. Лайкер Дао Тойота. М.: Альпина Паблишер, 2013. 400 с.
8. Маурер Р. Шаг за шагом к достижению цели. Метод кайдзен. М.: Альпина Паблишер, 2015. 192 с.
9. Гемба кайдзен. Путь к снижению затрат и повышению качества. М.: Альпина Паблишер, 2016. 424 с.
10. Джеффри Лайкер, Дэвид Майер. Талантливые сотрудники: Воспитание и обучение людей в духе дао Toyota. М.: Альпина Паблишер, 2014. 304 с.
11. Ясухиро Монден. Система менеджмента Тойоты. М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2013. 216 с.
12. Сигео Синго. Изучение производственной системы Тойоты с точки зрения организации производства. М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2013. 296 с.
13. Друкер П. Эффективное управление: Экономические задачи и оптимальные решения. М.: ФАИР-ПРЕСС, 2012. 288 с.
14. Фатхутдинов Р.А. Организация производства. М., ИНФРА-М, 2014. 544 с.

8. Требования к результатам обучения

Более 50% правильных ответов в тесте. Вопросы и ответы (круглый стол).

9. Составители программы

Шастин Анатолий Васильевич, кандидат экономических наук, заместитель директора ООО «Центр инжиниринга и технологий», представитель руководства по качеству в организации.